

**STANOWISKO NR 5/2025
WOJEWÓDZKIEJ RADY DIALOGU SPOŁECZNEGO
WOJEWÓDZTWA LUBELSKIEGO**

z dnia 19 września 2025 r.

w sprawie „Oceny procesu łączenia szpitali lubelskich: Szpitala Wojewódzkiego im. Jana Bożego w Lublinie i Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego po 3 latach od dokonania formalnego procesu przyłączenia. Dalsze plany reorganizacyjne i rozwojowe Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego SPZOZ w Lublinie

W pracach Rady brały udział strony: samorządowa, rządowa, pracodawców, pracowników wraz z zaproszonymi Gośćmi i Ekspertami. Projekty oraz już konkretne plany połączenia, były przedmiotem debat Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego Województwa Lubelskiego od 2020 roku. Wobec licznych obaw, wielu czynników ryzyka tak poważnego przedsięwzięcia, WRDS WL postanowiła podjąć się okresowej oceny efektywności tej fuzji. Przyjęto także założenie długotrwałości tego typu procesów oraz potrzebę wszechstronnego wspierania przez wszystkich interesariuszy. Członkowie WRDS WL po zapoznaniu się z przedstawionymi informacjami Samorządu Województwa Lubelskiego, Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego SPZOZ w Lublinie oraz Lubelskiego Oddziału Wojewódzkiego NFZ przedstawiają poniższe wnioski:

I. Przyłączenie Samodzielnego Publicznego Szpitala Wojewódzkiego im. Jana Bożego w Lublinie do Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego w Lublinie spełnia zakładane zadania i cele zawarte w „Koncepcji połączenia”, a dalsze funkcjonowanie połączonego podmiotu uwzględnia projekty dalszego rozwoju i unowocześnienia.

Uzasadnienie: realizowana jest większość zadań sformułowanych w prezentowanym przed połączeniem materiale „Koncepcji Połączenia” podmiotów. Podmiot leczniczy Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego SPZOZ w Lublinie, po połączeniu pełni nadal ważną rolę w zaspakajaniu potrzeb zdrowotnych mieszkańców regionu, zaś w części zakresów świadczeń spełnia rolę ponadregionalną.

II. Proces łączenia oraz przekształcenia podmiotu został wsparty znacząco, także finansowo przez Samorząd Województwa Lubelskiego. Podnoszone jest znaczenie połączenia w wykorzystaniu efektu synergii oraz w uproszczeniu procesów decyzyjnych polityki zdrowotnej zarówno Samorządu Województwa Lubelskiego jak i Urzędu Wojewody Lubelskiego. Dalszy rozwój Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego SPZOZ w Lublinie nadal wymaga wspierania finansowego, kadrowego i organizacyjnego oraz poprawy w zakresie wysokości i terminowości regulowania zobowiązań za wykonane świadczenia zdrowotne.

Uzasadnienie: rodzaj i wysokość wsparcia połączonego szpitala przez podmiot tworzący, jest pozytywnym wzorem dla innych ewentualnie planowanych projektów fuzji i przekształceń szpitali publicznych. Utrzymanie stałego tempa planów rozwojowych, wobec wzrostu technicyzacji i robotyzacji procedur medycznych wymaga zakupów i inwestycji jako warunku utrzymania się na rynku usług zdrowotnych. Zakłócenia terminowości w realizacji płatności stwarzają stałe ryzyko w zakresie płynności finansowej.

III. Na uwagę zasługuje rola szpitala w kształceniu przed dyplomowym, podyplomowym pracowników medycznych dla regionu i ponad regionalnie. Na szczególną uwagę zasługuje Centrum Edukacyjne Robotyki Operacyjnej funkcjonujące przy Szpitalu, posiada ono rangę krajową. Miejsce szpitala w dydaktyce powinno być utrzymane i rozszerzane, ponieważ stanowi to impuls rozwojowy i innowacyjny.

Uzasadnienie: skonsolidowany podmiot jest miejscem zajęć dla studentów uczelni i kierunków medycznych, a także specjalizacji medycznych dla absolwentów. Szpital postawił na rozwój technik robotycznych, był to trafny wybór i może stanowić o dalszym ukierunkowanym rozwoju.

IV. Szpital m.in. ze względu na bezpośrednie sąsiedztwo wyższych uczelni oraz bardzo szeroki zakres specjalności medycznych powinien stanowić bazę dydaktyczną i naukową dla klinik kierunków medycznych na tzw. „bazie obcej”. Dałoby to także szansę na podejmowanie badań naukowych na terenie szpitala, a także dla rozwoju naukowego pracowników szpitala.

Uzasadnienie: bezpośrednie sąsiedztwo z Katolickim Uniwersytetem Lubelskim Jana Pawła II, który nie dysponuje szpitalami uniwersyteckimi, stwarza możliwość wykorzystania tej synergii. Inne niepubliczne szkoły wyższe także kształcą absolwentów kierunków medycznych i potrzebują optymalnej oferty na miejsca praktycznej nauki zawodu.

V. Na poparcie zasługuje dalszy rozwój zakresów świadczeń zdrowotnych wykonywanych przez Wojewódzki Szpital Specjalistyczny, szczególnie w dziedzinach zabiegowych. Towarzyszy temu rozbudowa zaplecza operacyjnego. Szansę rozwoju dają także plany rozwoju radiologii zabiegowej.

Uzasadnienie: poszerzanie potencjału wykonawczego Szpitala będzie pozwalało na lepszą i pełniejszą realizację potrzeb zdrowotnych mieszkańców województwa lubelskiego.

VI. Szpital jest bardzo ważnym ogniwem w systemie bezpieczeństwa zdrowotnego i w systemie Państwowego Ratownictwa Medycznego jako dysponent jednostki systemu-sprawnego SOR-u, z szerokim zapleczem możliwych świadczeń zdrowotnych dla pacjentów w stanach nagłego zagrożenia życia i zdrowia.

Uzasadnienie: o efektywności w systemie PRM decyduje dobra lokalizacja, sprawny i profesjonalny zespół pracowników, posiadanie w dyspozycji ładowiska, szeroki zakres możliwości leczenia na miejscu oraz funkcjonująca nocna i świąteczna opieka zdrowotna umożliwiające udzielenie na miejscu pomocy pacjentom nie wymagającym świadczeń ratunkowych.

Wniosek nr VII, wobec braku poparcia strony rządowej został przyjęty jako stanowisko pozostałych stron dialogu.

VII. Ponadto strony: związkowa, pracodawców i samorządowa popierają starania Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego o zawarcie umowy z Lubelskim Oddziałem Wojewódzkim NFZ na wykonywanie świadczeń z zakresu kardiologii zabiegowej, kardiologii i docelowo transplantologii podjęto wspólnie z Samorządem Województwa Lubelskiego i przy wsparciu Katolickiego Uniwersytetu Lubelskiego Jana Pawła II. Służyłoby to realizacji potrzeb zdrowotnych regionu oraz ograniczyłoby migracje pacjentów z naszego województwa.

Uzasadnienie: szpital dysponuje kadrą specjalistyczną i zapleczem do świadczenia usług z zakresu kardiologii, od ubiegłego roku podejmuje starania o zakontraktowanie tych usług przez NFZ.

PRZEWODNICZĄCY
Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego
Województwa Lubelskiego

/-/Jarosław Stawiarski

Otrzymują:

- Minister Zdrowia
- Dyrektor Lubelskiego Oddziału Wojewódzkiego NFZ
- Wojewoda Lubelski
- Marszałek Województwa Lubelskiego
- Przewodniczący Sejmiku Województwa Lubelskiego
- Przewodniczący Konwentu Powiatów Województwa Lubelskiego